

Személyre szabott informatika

A hatékonyság minden ajtót kinyit

2019-08-06 12:30

Induló lakatosüzemből vált 8 év alatt fejlett automatizáltságú, több területen működő vállalattá a gyöngyösi Innomechanika Kft. Telephelyei és innovatív technológiai fejlődése mellett ugyanannyi figyelmet fordított szervezetfejlesztésére, informatikai rendszerére és folyamatainak korszerűsítésére.

2018-ban indult, és idén tavasszal fejeződött be egy közel 1 milliárd forintos zöldmezős beruházás az Innomechanika Kft.-nél. Az így létrejött komplex technológiai lánc révén a nyersanyagokból magas automatizáltság és hatékonyság mellett gyárthatók a félkész és kész termékek. A vállalat a termelés optimális megszervezésére, a tervek és a megvalósítás pontos, precíz és mégis rugalmas összehangolására a költséghatékony szoftvermegoldások terén több évtizedes tapasztalattal és speciális tudású mérnökcsapattal rendelkező VariaTech Consulting Kft. kis- és közepes vállalkozások számára készített gyártásoptimalizáló megoldását vezette be.

Jelenleg 2,5 hektáros ingatlanon, összesen több mint 9000 négyzetméter összterületen folyik a munka Gyöngyös egyik legsikeresebb cégcsoportjánál, amely jövőre további, 1000 m² alapterületű, 9 méteres magasraktárral bővül. „Az Innomechanika Kft. egyértelmű célja, lehetősége és egyben válasza is a mai kiélezett versenyhelyzetre a növekedés. Fontosnak tartjuk, hogy szervezetünk nagyvállalati technológiákra és rendszerekre épülve minél hatékonyabb legyen, de lényegesen kisebb bürokráciával, ám a kis cégekre jellemző rugalmassággal” – mondta Bodócs Zoltán, az innovatív megoldásokat szállító Innomechanika Kft. ügyvezető igazgatója. „A korszerű lemezmezmunkáló gépek lehetőséget adnak arra, hogy az ipar e területén még inkább innovatív megoldásokat alkalmazzunk, valamint a festőüzemünkkel már elindított partneri együttműködéseink technológiai támogatását folytathassuk, szolgáltatási tevékenységeinket bővíthessük. Ezzel is megteremtve a több lábbon állás feltételeit és cégünk nyereséges, hosszú távú működésének lehetőségét” – foglalta össze a szakember.



Az Innomechanika Kft. gyöngyösi telephelye

Növekedésük alapja, hogy minden egyes fejlesztésük fő célja a világszínvonalú termékgyártás támogatása és a vállalati szintű rendszer-integráció együttes biztosítása. Ennek révén tudott a magyar tulajdonban levő cégcsoport az elmúlt több évtized folyamán mindvégig úgy versenyképes maradni az egészségügyi szektorban, hogy ma már világviszonylatban is a dobogón állnak az orvosi kezelőszékek gyártásában. Az amerikai FDA- és az európai CE-minősítéssel egyaránt rendelkező termékek ma már több mint 40 országba jutnak el.

Mi a siker kulcsa?

A magyar tulajdonú vállalkozás két cégbe szervezve működik. A Digiterm Kft. több mint 30 éve foglalkozik az orvosi kezelőszékek gyártásával, majd 2011-ben létrejött az Innomechanika Kft., amely magas minőségi elvárásokkal, elsősorban saját terméktámogatás

céljából kezdte meg a működését a cég tradicionális fémmegmunkálási tevékenységének újraélesztésével.

„Termékeink minőségével, magas szakmai tudásunkkal, megbízhatóságunkkal szerettünk volna kitűnni a középszerűségből, ez azonban sok energiát igényelt. Bár sok tökeerős kkv tud gyorsan technológiailag építkezni, általában elhanyagolják a vállalkozásuk szakmai, szervezeti fejlesztését. Mi pont erre tettük a hangsúlyt, kialakítottuk nem túlzottan hierarchikus szervezeti struktúránkat, minőségirányítási rendszert vezettünk be, dokumentáltuk gyártási folyamatainkat, és csak ezt követően kezdtünk bele a technológia fejlesztésébe. A 2015-ös évben a régió egyik, ha nem a legmodernebb felületkezelő, porfestő üzemét hoztuk létre, ahol speciális felület-előkészítési eljárásokat alkalmazunk hazánkban elsőként. A módszerrel az itt festett termékek többszörösen ellenállóbbak a korrózióval szemben a hagyományos eljárásokhoz képest, így egyedülálló módon 12 év szavatosságot biztosítunk az orvosi székekre, az üzem pedig két műszakban, teljes kihasználtsággal működik a külsős megbízásoknak köszönhetően” – mondta Bodócs Zoltán.

„Célunk, hogy erőforrásaink maximális kihasználásával, egymásra épülő tevékenységeinkkel összetett termékeket gyártsunk, ahol a hozzáadott tudással olyan flexibilis értékláncot hozhatunk létre, amely nagyobb szervezeti egységek részére már nem rentábilis. Ezen szolgáltatások, termékek együttes értékesítésében sokkal nagyobb potenciált látunk, mint tevékenységeink külön értékesítésében.”

Kihívások

„A hatékonyságot elősegítő technikákat nekünk is el kellett sajátítani. Célunk volt az újonnan beszerzett fejlett automatizáltságú gépek kapacitásának optimális kitöltése, illetve a jelenlegi humán erőforrásunkban lévő tartalékok kiaknázása, ezért vezettük be a speciális igényekre szabott BX POEM-rendszert” – mondta az ügyvezető.



A BX POEM segíti a folyamatokat

„Terveink szerint a VariaTech Consulting Kft. kis- és közepes vállalkozások számára készített gyártásoptimalizáló megoldásával növelni tudjuk eredményességünket, nagyobb teret kapva az egyre erősödő piaci áversenyben. A megoldás által elért eredményeink remélhetőleg a kisvállalkozási szektorból a középvállalati szintig emeli társaságunkat, ahol már komoly nagyvállalatok beszállítói pozíciói célozhatók meg” – részletezte Bodócs Zoltán.

„Önmagában a BX POEM az üzemi feladatok leosztásában segít oly módon, hogy a jelenlegi felső vezetés vállalól leveszi azokat a feladatokat, melyek már megterhelőek a szervezés területén, csökkenti az emberi hibázás lehetőségét, nyomon követi a gyártásban bekövetkezett változásokat, kezeli a beszállítói, alvállalkozói kiszervezéseket. Nem utolsósorban pedig a rendszer valós idejű információkkal látja el mind az üzem dolgozóit, mind pedig vevőinket. A megoldás előnye, hogy az ipar 4.0-át integrálva egyfajta öntanuló rendszert képez, a korábbi gyártási adatokat monitorozva javítja az ismétlődő folyamatokat” – részletezte a szakember.

„Kezdetektől fogva tudtuk, hogy csak olyan rendszert engedhetünk meg magunknak, amelynek nagy a hozzáadott értéke. Pontosan ezért nem egy dobozos programot vásároltunk, amelynek bevezetése noha könnyebb, de használati értéke töredéke lett volna egy olyan személyre szabott informatikai támogatáshoz képest, mint a BX POEM. A cégnél az elmúlt években a B1IT International Kft. közreműködésével SAP Business One vállalatirányítási, valamint BX Produmex Manufacturing gyártásirányítási rendszer épült ki, melyekhez PDC-terminálok és raktári adatregisztrátók csatlakoznak. Így a legnagyobb kihívás a BX POEM bevezetésénél a már meglévő rendszerekbe való integrálás volt.

„Nem volt egyszerű feladat. Fejlett automatizáltságú gépeink szoftvereinek mélyére kellett ásniuk, és sok esetben egyedi fejlesztéseket kellett kérniük a VariaTech Consulting Kft.-től, amely végig támogatta a projektünket. Célkitűzésünk volt a kkv-szektorban elsőként bevezetni az ipar 4.0 innovatív megoldásait, és úgy gondoljuk, az elmúlt 1,5 év munkájával sikerült is a kítűzött céljainkat elérni. Persze még mindig csak a felszínt kapirgáljuk, most látjuk csak igazán, mennyi potenciált rejt még a digitalizálással egybekötött folyamatoptimalizálás” – összegezte az ügyvezető igazgató.

A jövő terveivel kapcsolatban Bodócs Zoltán elmondta: „Célunk, hogy vevőink kéréseire gyors megoldásokat kínáljunk, magas hozzáadott értéket jelentő munkánkat partnereink értékeljék és megfizessék. Ehhez fontos, hogy az új technológiánkat ne csak használjuk majd, hanem éljük is vele. Tanuljunk, építsünk rá rugalmas szervezetet, fejlesszük folyamatainkat, képezzük dolgozóinkat a megtartásuk érdekében. Igényességünkkel, szakmaiságunkkal szerezzünk ismertséget, és lepjük meg partnereinket modern gondolkodásunkkal, nyitott érdeklődésünkkel.”

Sós Éva

© 2009 - 2019 Professional Publishing